



التقرير السنوي

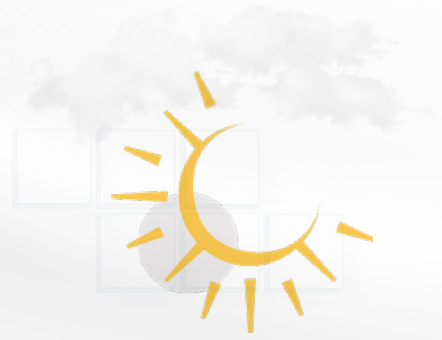
جمعية ابداع لتطوير
القطاع غير الربحي

تقرير برامج 2025م

1447هـ - 2025م

المركز الوطني لتنمية
القطاع غير الربحي
National Center for
Non-Profit Sector





البناء والرحمة

المركز الوطني لتنمية
القطاع غير الربحي
National Center for
Non-Profit Sector



جمعية
إبداع
لتطوير القطاع غير الربحي



تقرير جمعية إبداع لعام 2025م



ولي العهد صاحب السمو الملكي

الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود



خادم الحرمين الشريفين

الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود

قائمة المحتويات الفهرس



اضغط للإنتقال

تمهيد	06	
أعضاء مجلس الإدارة	07	
أعضاء اللجنة التنفيذية	08	
رؤية المملكة 2030م وتوجه الجمعية	09	
تأسيس الجمعية	10	
الرؤية والرسالة	11	
الأهداف الاستراتيجية	12	
إحصائيات عام 2025م	14	
برامج ومشاريع الجمعية لعام 2025م	15	
منتدى المدراء التنفيذيين	17	
احصائيات المنتدى	19	
جدول فقرات المنتدى	20	
المخرجات	21	
صور من المنتدى	22	
التقرير العمور لبرنامج منتدى المدراء التنفيذيين	24	
مخرجات منتدى المدراء التنفيذيين	25	



قائمة المحتويات الفهرس



اضغط للإنتقال

برنامج وعي	27	
أمسيات برنامج وعي	28	
برنامج تأهيل وتطوير المدراء التنفيذيين	34	
مخرجات برنامج تأهيل وتطوير المدراء التنفيذيين	35	
إحصائيات برنامج تأهيل وتطوير المدراء التنفيذيين	36	
مستوى المتدربين لبرنامج تأهيل وتطوير المدراء التنفيذيين	37	
آراء المتدربين لبرنامج تأهيل وتطوير المدراء التنفيذيين	38	
التقرير المصور لبرنامج تأهيل وتطوير المدراء التنفيذيين	39	
برنامج القيادة الفاعلة	41	
منجزات وثمار برنامج القيادة الفاعلة	42	
برنامج صيف ابداع	46	
منجزات وثمار برنامج صيف ابداع	47	
الرضا العام برنامج صيف ابداع	52	
برنامج حاضنة ابداع	54	
مخرجات برنامج حاضنة ابداع	55	
التقرير المصور للاجتماع التنسيقى	56	
الجهات الداعمة والشريكة والمستفيدة	57	



تمهيد

جمعية إبداع تسعى للمساهمة في تحقيق رؤية المملكة 2030م من خلال تعزيز دور منظمات القطاع غير الربحي بتقديم الدعم بكافة أشكاله نحو تأسيس منظمات فاعلة بمنهجيات احترافية. وتطوير الكادر البشري ببرامج نوعية تابعة من دراسات وأبحاث تؤكد احتياج الميدان لها. وأفكار لمشاريع مبتكرة تسابق حاضرننا. لتكون الشريك الأمثل لمنظمات القطاع لاستدامة الأثر. وهذا التقرير نعرض من خلاله أبرز الجهود عام 2024م وهو نتاج جهد فريق العمل وشراكة فاعلة مع المستفيدين ودعم سخّي من قبل الجهات الداعمة والشريكة طامحين في بذل المزيد بما يخدم القطاع غير الربحي وتنميته.





مجلس الإدارة



أ. فريد بن عثمان عبيد الله
رئيس مجلس الإدارة



د. ماجد بن حاتم الحارثي
نائب رئيس مجلس الإدارة



عثمان بن عطية الله المزمومي
عضو مجلس الإدارة



أ. علي بن عبدالكريم طويرب
عضو مجلس الإدارة



م. أمجد بن حسن الطويرش
عضو مجلس الإدارة

اللجنة التنفيذية



عضو اللجنة التنفيذية
أ. عبدالله خالد باسلم
المدير التنفيذي



أ. فريد بن عثمان عبيد الله
عضو اللجنة التنفيذية



أ. صابر أحمد بامخرمة
عضو اللجنة التنفيذية



د. خالد بن عبدالله السريحي
عضو اللجنة التنفيذية

رؤية المملكة 2030 وأهداف الجمعية

ارتباط رسالة إبداع لتطوير القطاع غير الربحي مع تطلعات وأهداف رؤية المملكة 2030 والبرامج المنبثقة عنها ، والتقني تقتضي التوسع في انشاء المنظمات غير الربحية وفي أنشطتها لتساهم بشكل فعال في التنمية الاقتصادية والمجتمعية



إبداع

تمكين المنظمات غير الربحية والمشروعات المبتكرة لتسهم في بناء مجتمع حيوي وفق منهجيات عالمية وشراكات فاعلة .



المركز الوطني

تنظيم دور منظمات القطاع غير الربحي وتفعيله وتوسيعه في المجالات التنموية .
إنشاء حاضنات ومسرعات الأعمال الاجتماعية والصاويات الفكرية لمنظمات القطاع غير الربحي.



التحول الوطني

دعم نمو القطاع غير الربحي. تمكين المنظمات غير الربحية من تحقيقي أثر أعمق.



الرؤية 2030

رفع مساهمة القطاع غير الربحي إلى 5%

تأسيس الجمعية



جمعية إبداع لتطوير القطاع غير الربحي هي إحدى الجمعيات الأهلية المصرحة من وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية برقم 1313 وتاريخ 1441/01/17 هـ الموافق 2019/09/17م وتهدف الجمعية إلى :

تقديم الدعم الإداري والفني لمنظمات القطاع غير الربحي.

تعزيز الأبحاث والدراسات في العمل الخيري.

تثقيف العاملين في القطاع الخيري.

تأهيل منسوبي القطاع غير الربحي.

دعم الإبداع والابتكار في القطاع غير الربحي.





قيمنا

قيمنا هي منطلقنا

العطاء

التكامل

التطوير

الاحترافية

الابتكار



رسالتنا

تطوير المنظمات
غير الربحية و
المبادرات المجتمعية
لتعزيز أثرها وفق
منهجيات معتمدة
وشراكات فاعلة



رؤيتنا

الشريك الأمثل
لتمكين منظمات
القطاع غير الربحي.

الأهداف الاستراتيجية للجمعية:



بناء سمعة
مؤسسة متميزة

العمليات



عقد شراكات
استراتيجية فاعلة مع
المؤثرين والخبراء

العمليات



بناء القدرات البشرية
في القطاع غير الربحي

المستفيدون



تأسيس وتطوير
منظمات ومبادرات
متميزة وفعالة

المستفيدون



تحقيق الاستدامة
المالية للأعمال
الجمعية

الإستدامة



تهيئة بنية
مؤسسة متكاملة

الممكنات



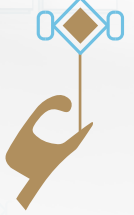
استقطاب وتطوير
كفاءات متخصصة

الممكنات





احصائيات عام 2025



برامج ومشاريع الجمعية
المنجزة لعام 2025 م



جمعية
التطوير القطاع غير الربحي

إحصائيات عام 2025 م :



8



عدد الشركاء
والداعمين

2907



عدد المستفيدين
من البرامج
والمشاريع

5089



عدد المسجلين
في البرامج
والمشاريع

87



عدد الأنشطة
داخل البرامج
والمشاريع

7



عدد البرامج
والمشاريع

برامج ومشاريع عام 2025م



برنامج
صيف إبداع



برنامج
القيادة الفاعلة



برنامج
مقرات مشتركة



تأهيل وتطوير
المدرء التنفيذيين
النسخة الخامسة



منتدى المدرء التنفيذيين
في القطاع غير الربحي

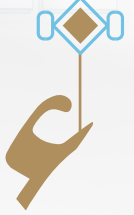


حاضنة الإبداع
-CREATIVITY INCUBATOR-





برامج ومشاريع الجمعية المنجزة لعام 2025 م



منتدى المدراء التنفيذيين
في القطاع غير الربحي



جمعية التطوير القطاع غير الربحي



منتدى المدراء التنفيذيين في القطاع غير الربحي

الفكرة

يقوم المنتدى على إنشاء منصة قيادية متخصصة تجمع المدراء التنفيذيين في القطاع غير الربحي بهدف تعزيز التكامل المهني بينهم، وتمكينهم من تبادل الخبرات والمعارف، ومواكبة أحدث الممارسات في مجالات القيادة والحوكمة والتنمية المستدامة. ويرتكز المنتدى على دعم القيادات التنفيذية في تطوير مهاراتهم الاستراتيجية والإدارية، ورفع كفاءتهم في إدارة الموارد البشرية والمالية، إضافة إلى تمكينهم من بناء شراكات فعالة مع القطاعين الحكومي والخاص. كما يسعى المنتدى إلى مناقشة التحديات الراهنة التي تواجه القطاع غير الربحي، وابتكار حلول عملية تساهم في تحسين الأداء المؤسسي وتعزيز الاستدامة، بما يحقق أثراً تنموياً مستداماً للمجتمع.





منتدى المدراء التنفيذيين في القطاع غير الربحي

الأهداف

تفعيل دور المدراء التنفيذيين وتعزيز أثرهم على الجمعيات التي يقودونها

03

رفع الوعي لدى المدراء التنفيذيين بأهمية الإدارة التنفيذية الفعالة ودورها في تحقيق الاستدامة

02

تزويد المدراء التنفيذيين بأحدث الممارسات والأدوات في الإدارة التنفيذية

01

الفئة المستهدفة



المدراء التنفيذيون في القطاع غير الربحي





منتدى المدراء التنفيذيين في القطاع غير الربحي

إحصائيات المنتدى



8



المستشارين والمتحدثين

+250



عدد الحضور في الملتقى +



600



المسجلين في المنتدى

598



المدراء التنفيذيين المسجلين

38 سنة



متوسط أعمار المشاركين





منتدى المدراء التنفيذيين في القطاع غير الربحي



جدول فقرات المنتدى

الوقت	المتحدث	الفقرة	البند
5:10 - 5:00م	جمعية إبداع	افتتاحية المنتدى	1
5:15 - 5:10م	جمعية إبداع	القرآن الكريم	2
5:20 - 5:15م	أ.عبدالله باسلم	كلمة جمعية إبداع لتطوير القطاع غير الربحي	3
5:30 - 5:25م	جمعية إبداع	تكريم الداعمين	4
6:00 - 5:30م	د. خالد السريحي	ورقة معرفية: المدير التنفيذي وعلاقته بالإدارة العليا	5
6:45 - 6:00م	المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي	ندوة: المدير التنفيذي وعلاقته بأصحاب المصلحة (الجهات الرقابية والمانحة في القطاع غير الربحي)	6
	مؤسسة سالم بن محفوظ الأهلية		
	مؤسسة السبيعي الخيرية		
7:30 - 7:00م	مؤسسة محمد بن عبدالعزيز الجريح الخيرية	استراحة صلاة المغرب	7
	د. ضيف الله النعمي		
	أ. فهد الزهراني		
8:00 - 8:30م	م. موسى الموسى	ورقة معرفية: المدير التنفيذي وعلاقته بالفريق التنفيذي	8
8:30 - 8:00م		تجربة مدير تنفيذي	9
9:00 - 8:30م		ورقة معرفية: المدير التنفيذي وبناء الشراكات	10
10:00 - 9:00م		وجبة عشاء	13



منتدى المدراء التنفيذيين في القطاع غير الربحي

المخرجات

02 تقديم ورقة معرفية
بعنوان: المدير التنفيذي
وعلاقته بالإدارة العليا

01 تبادل الخبرات والتجارب
والتحديات والفرص
في الإدارة التنفيذية

04 تقديم ورقة معرفية:
المدير التنفيذي وعلاقته
بالفريق التنفيذي

03 عرض تجربة جمعية
لمزم الصحة في
الإدارة التنفيذية

05 إقامة ندوة حوارية مع المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي ومؤسسة سالم بن
محمود الأهلية ومؤسسة السبيعي الخيرية ومؤسسة محمد بن عبدالعزيز الخيرية

07 تقديم ورقة معرفية بعنوان:
المدير التنفيذي وبناء الشراكات

06 بناء قاعدة بيانات للمدراء التنفيذيين
تساهم في تطوير القطاع غير الربحي



منتدى المدراء التنفيذيين في القطاع غير الربحي



صور من منتدى المدراء التنفيذيين

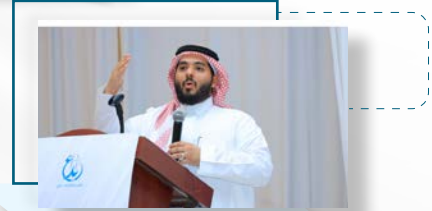
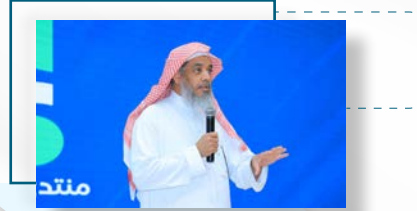
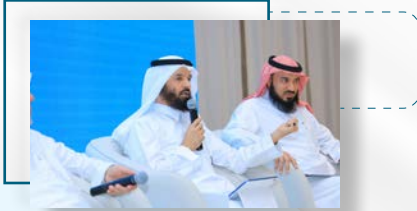




منتدى المدراء التنفيذيين في القطاع غير الربحي



صور من منتدى المدراء التنفيذيين





منتدى المدراء التنفيذيين في القطاع غير الربحي



SCAN QR CODE

لمشاهدة
التقرير المصور

أو قم بالضغط هنا

التقرير المصور لمنتدى المدراء التنفيذيين



المادة العلمية للمنتدى



SCAN QR CODE

ورقة معرفية: المدير التنفيذي
وعلاقته بالفريق التنفيذي

د. ضيف الله النعمي

02

أو قم بالضغط هنا



SCAN QR CODE

ورقة معرفية: المدير التنفيذي
وعلاقته بالإدارة العليا

د. خالد السريحي

01

أو قم بالضغط هنا



SCAN QR CODE

ورقة معرفية: المدير التنفيذي
وبناء الشراكات

م. موسى الموسى

04

أو قم بالضغط هنا



SCAN QR CODE

تجربة مدير تنفيذي

أ. فهد الزهراني

03

أو قم بالضغط هنا



منتدى المدراء التنفيذيين في القطاع غير الربحي

توصيات المنتدى

03

عقد الشراكات مع
المؤسسات المانحة
وإقناعهم بأثر خبراتهم
في القطاع غير الربحي

02

وضع المحفزات
المناسبة لجذب الخبراء
وضمن استمراريته

01

تكثيف البرامج والمنتديات
لتبادل الخبرات في خدمة
القطاع غير الربحي

06

إقامة ديوانية المدير
التنفيذي تختص بمجتمع
المدراء التنفيذيين في
القطاع غير الربحي

05

تكامل المدير التنفيذي
مع مجلس الإدارة وأداء
كل منهما لدوره بفاعلية

04

بناء علاقات وثيقة مع
الفريق التنفيذي لتعزيز
إنتاجيتهم ورفع أدائهم



برامج ومشاريع الجمعية المنجزة لعام 2025 م



برنامج وحي



وحي
مركز التنمية القطاع غير الربحي

جمعية التطوير القطاع غير الربحي

برنامج وعي

الفكرة

هو مشروع يعنى بإقامة أمسيات دورية متخصصة في القضايا والمواضيع التي تهم العاملين في القطاع غير الربحي، ويقدمها خبراء ومختصين.

الأهداف

01 نشر الثقافة التطويرية للعاملين في القطاع غير الربحي

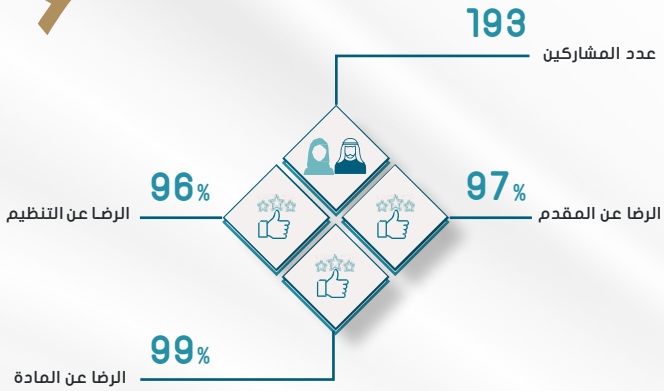
02 ربط الجمهور بالخبراء المتخصصين في تنمية القطاع غير الربحي وفي المجالات ذات الاحتياج

03 مناقشة أحدث المستجدات في قضايا القطاع غير الربحي وسبل التعامل معها والاستفادة منها

جمعية إبداع لتطوير القطاع غير الربحي



برنامج وعي



محتوى اللقاء



أو قم بالضغط هنا

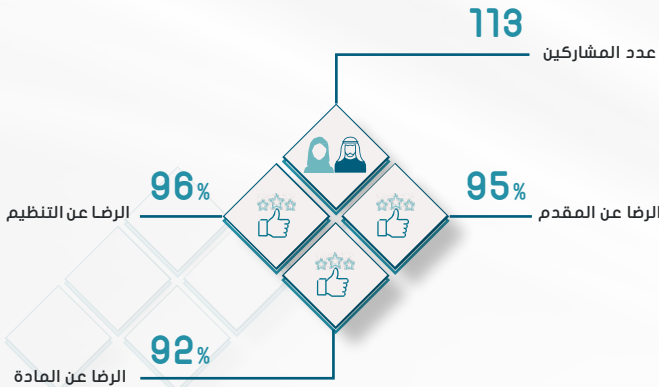
SCAN QR CODE

الأمسية الأولى
مفاتيح القيادة المجتمعية

م. كامل الساعاتي

مدرب وكوتش معتمد في مقاييس القيادة العالمية

01



محتوى اللقاء



أو قم بالضغط هنا

SCAN QR CODE

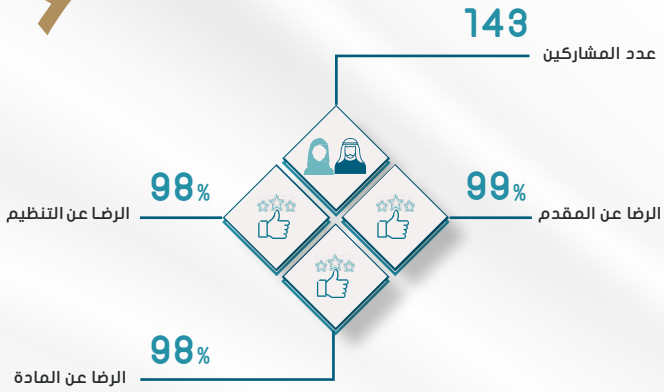
الأمسية الثانية
أدوار الإدارة العليا لتحقيق
الاستدامة المالية في المنظمات
الغير ربحية

د. يونس بن سراج صلواتي

مديرة شركة المشورة الإhtarافية
حاصل على الدكتوراة في التسويق
مستشار تنمية الموارد المالية

02

برنامج وحي



محتوى اللقاء



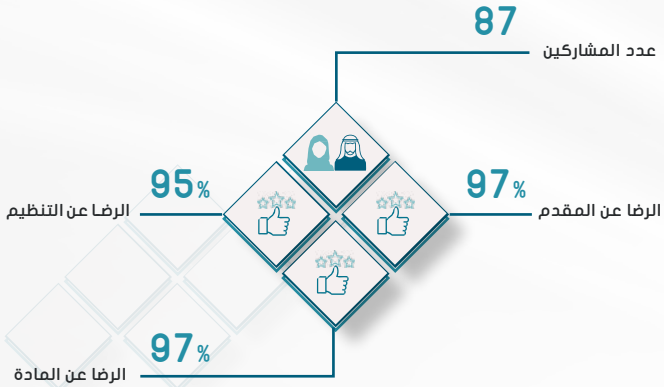
أو قم بالضغط هنا

SCAN QR CODE

الأمسية الثالثة
كيف تنشئ حملة
تسويقية احترافية

أ. محسن الخبش

- ◆ مستشار في التسويق الرقمي
- ◆ مدرب مهني معتمد في المنصات الإعلامية
- ◆ خبير تطوير الحملات التسويقية وقياس النمو



محتوى اللقاء



أو قم بالضغط هنا

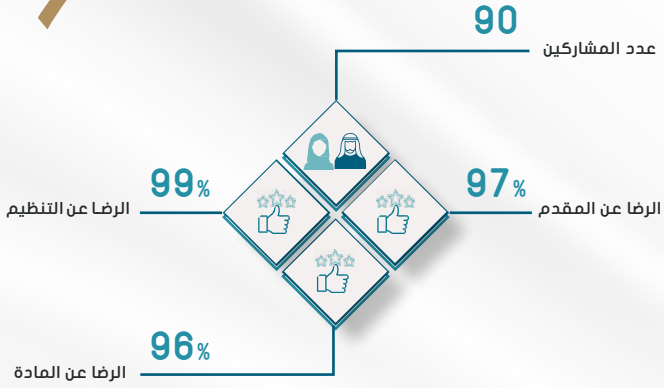
SCAN QR CODE

الأمسية الرابعة
بناء استبانة قياس أثر
المشاريع التنموية

أ. عيسى عليان

- ◆ مستشار الجودة والاستدامة والتميز المؤسسي
- ◆ خبير إعداد تقارير الاستدامة (معايير GRI)
- ◆ ممارس بمقياس العائد الاجتماعي على الاستثمار (SR01)

برنامج وعي



محتوى اللقاء



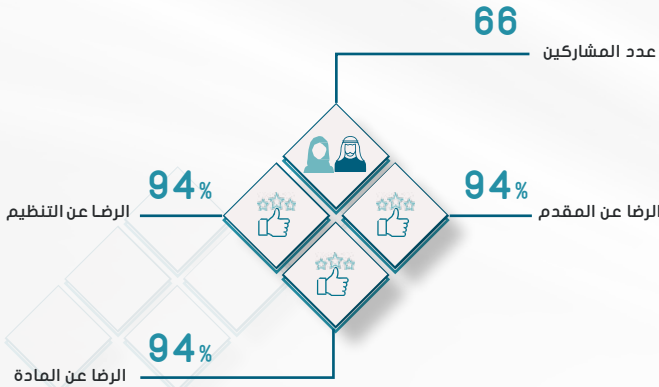
أو قم بالضغط هنا

SCAN QR CODE

الأمسية السادسة
آليات تفعيل مواقع
التواصل الاجتماعي

06 أ. عبدالمجيد بن سامي طويلي

- أخصائي معتمد فيفهم أنماط الشخصية
- مستشار تسويق ومبيعات وخدمة العملاء



محتوى اللقاء



أو قم بالضغط هنا

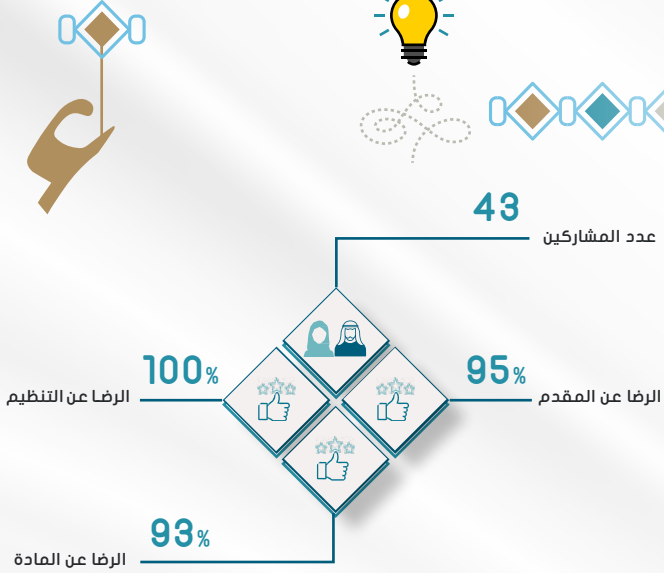
SCAN QR CODE

الأمسية السابعة
القيادة الملهمة

07 أ. عدنان بن عبدالرحمن جمال الليل

- مستشار التخطيط والجودة
- مستشار في ابتكار وإدارة المشاريع
- مؤسس ومدير للعديد من المشاريع

برنامج وعي



محتوى اللقاء



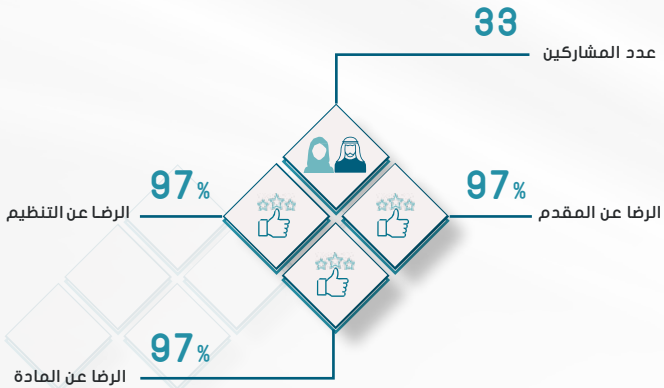
أو قم بالضغط هنا

SCAN QR CODE

الأمسية الثامنة
التفكير الاستراتيجي واستشراف
مستقبل العمل التنموي

أ. عبدالله بن محمد الهذلول

- مدرّب وميسر التفكير الاستراتيجي
- مستشار وقي



محتوى اللقاء



أو قم بالضغط هنا

SCAN QR CODE

الأمسية التاسعة
مدخل للتفكير الاستراتيجي

د. سعيد بن عبدالرحمن العمودي

- دكتوراه المحن الإبداعية - جامعة سالفورد - بريطانيا
- ماجستير الإعلام الإبداعي - جامعة برايتون - بريطانيا
- أستاذ مساعد بقسم الإعلام والاتصال - الجامعة الإسلامية

برنامج وعي





برامج ومشاريع الجمعية المنجزة لعام 2025 م



برنامج تأهيل وتطوير
المدير التنفيذي



جمعية التطوير القطاع غير الربحي



برنامج تأهيل وتطوير المدراء التنفيذيين

الفكرة

برنامج يهدف إلى تأهيل وتطوير المدراء التنفيذيين لمنظمات القطاع غير الربحي وتنمية المهارات القيادية وتعميق المفاهيم الإدارية والسلوكية بمنهجية علمية حديثة. وقد تم تنفيذ نسختين من البرنامج في عام 2025م

الأهداف

01 تأهيل الكوادر البشرية لشغل منصب المدير التنفيذي في منظمات القطاع غير الربحي

01

02 تطوير المدراء التنفيذيين في المهارات والمعارف اللازمة للقيام بأدوارهم بفاعلية

02

03 تمكين المدراء التنفيذيين في منظمات القطاع غير الربحي وتزويدهم بالأدوات والأساليب الحديثة التي تساعدهم في حل المشكلات التي يواجهونها

03





برنامج تأهيل وتطوير المدراء التنفيذيين

المخرجات

01 تأهيل وتطوير 30 كادر بشري
لمنصب المدير التنفيذي
في القطاع غير الربحي

02 إجراء مقاييس قيادة
LPI 360

04 حقيبة تدريبية متخصصة
لكل مسار حقيبة

03 قاعدة بيانات لمدراء
تنفيذيين مؤهلين

05 إجراء جلسات كوتشنج مع مستشارين متخصصين في القيادة



برنامج تأهيل وتطوير المدراء التنفيذيين



أرقام وإحصائيات



5



عدد أيام البرنامج

25



عدد ساعات البرنامج



245

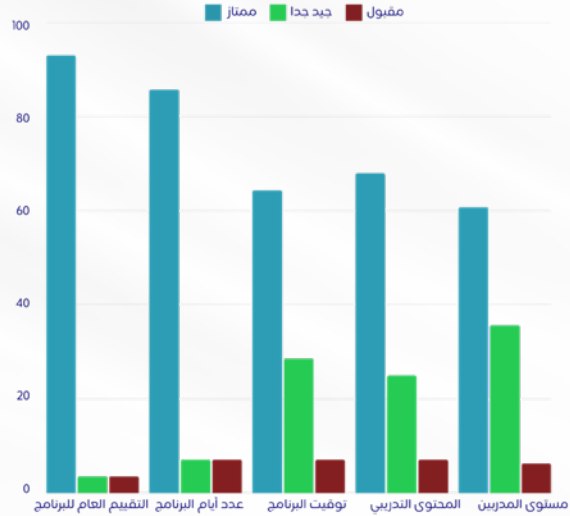


عدد المسجلين

30



عدد المقبولين

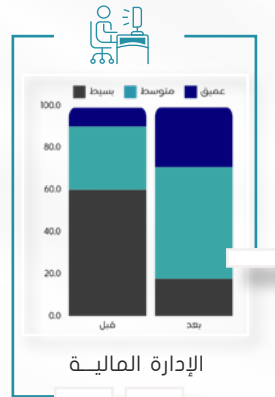
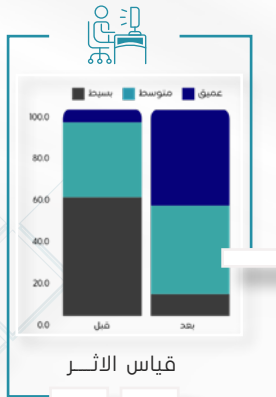
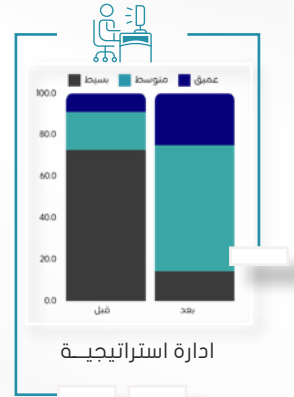
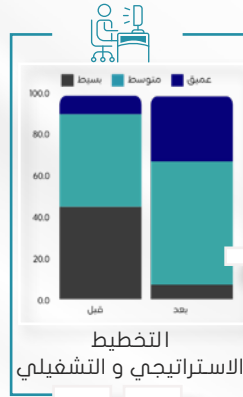
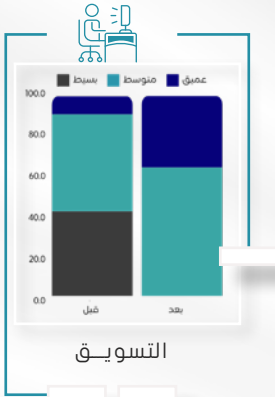




برنامج تأهيل وتطوير المدراء التنفيذيين



مستوى المتدربين





برنامج تأهيل وتطوير المدراء التنفيذيين



آراء المتدربين

"تقدم بالشكر لجمعية إبداع على تقديمهم دورة المدير التنفيذي في القطاع غير الربحي، والتي كان لها أثر إيجابي في تطوير المعرفة والمهارات. شكراً لجهودهم المباركة"



"شكرا لإدارة البرنامج التدريبي الرائع.. شكرا لجميع المدربين المقدمين لحقات الدورة.. شكرا لمناقشة ومشرف المتابعة"

"تقدم بجزيل الشكر والعرفان لجمعية إبداع على تنفيذهم لبرنامج المدير التنفيذي في القطاع غير الربحي، والذي قدم محتوى مميّزا أسهم في رفع مستوى الوعي وتطوير المهارات الإدارية."

"كل الشكر والتقدير لكم في جمعية إبداع على البرنامج الجميل والمفيد، ولكل المدربين الملمهين"

"نشكر الإخوة في الإدارة، على هذه الدورة المميزة، ونسأل الله أن يبارك جهودكم"





برنامج تأهيل وتطوير المدراء التنفيذيين



SCAN QR CODE

لمشاهدة
التقرير المصور

أو قم بالضغط هنا

التقرير المصور لبرنامج المدير التنفيذي في القطاع غير الربحي

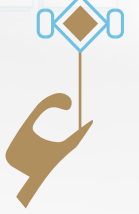


صور تذكارية





برامج ومشاريع الجمعية المنجزة لعام 2025 م



برنامج القيادة الفاعلة



جمعية التطوير القطاع غير الربحي



برنامج القيادة الفاعلة



سلسلة أمسيات استثنائية القيادة الفاعلة



مدة الأمسيات



شهر

اللقاءات



4 لقاءات

الوقت



8:20 - 9:20 مساءً





برنامج القيادة الفاعلة



سلسلة أمسيات استثنائية القيادة الفاعلة

منجزات وثمار البرنامج



4



ساعات تدريبية

4



دورات تدريبية



290



عدد المسجلين

4



المدرّبين والخبراء

4



الملفات الإرثية





برنامج القيادة الفاعلة

سلسلة أمسيات استثنائية القيادة الفاعلة

معايير اللقاء

- ◆ قيادة الأولويات
- ◆ دليل الطوارئ
- ◆ الأنشطة الرئيسية ذات الأهمية في الحياة
- ◆ مصفوفة الأولويات
- ◆ قانون تحليل الأولويات

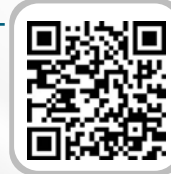
عدد المشاركين
148

99%
الرضا عن
التنظيم

97%
الرضا عن
المقدم

99%
الرضا عن
المادة

محتوى اللقاء



أو قم بالضغط هنا

SCAN QR CODE

الأمسية الأولى
مهارات القيادة الأساسية في
الجمعيات الأهلية

د صالح المحميد

- ◆ رئيس مجلس إدارة مركز دراسات القيادة
- ◆ دكتوراه في دراسات القيادة
- ◆ مؤسس مركز دراسات القيادة

معايير اللقاء

- ◆ مفهوم القيادة
- ◆ القيادة الفاعلة
- ◆ دور القائد في تفعيل المنظمات

عدد المشاركين
148

99%
الرضا عن
التنظيم

97%
الرضا عن
المقدم

99%
الرضا عن
المادة

محتوى اللقاء



أو قم بالضغط هنا

SCAN QR CODE

الأمسية الثانية
كيف تصبح قائداً فاعلاً
في الجمعيات الأهلية

د غسان صديقي

- ◆ رئيس مجلس إدارة مجموعة بناء
- ◆ خبير التخطيط الاستراتيجي
- ◆ كبير مدربي برنامج التحدي القيادي

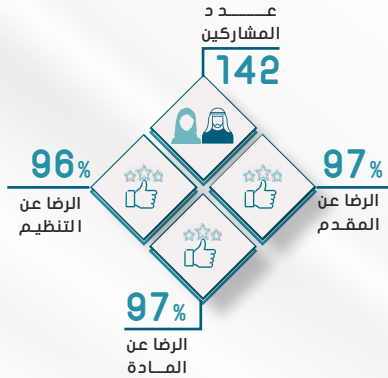


برنامج القيادة الفاعلة

سلسلة أمسيات استثنائية القيادة الفاعلة

معايير اللقاء

- ◆ المهمة أم الموظف
- ◆ أهمية التوازن
- ◆ القيادة الإنسانية
- ◆ كيف تصبح قائداً انسانياً



محتوى اللقاء



أو قم بالضغط هنا

SCAN QR CODE

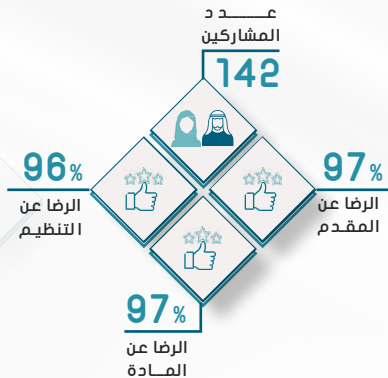
الأمسية الثالثة
تحقيق التوازن في قيادة
الموظفين وإنجاز المهام
في الجمعيات الأهلية

أ. عبدالله خالد باسلم

- ◆ مستشار تطوير أعمال.
- ◆ خبرة إدارية أكثر من 8 سنوات

معايير اللقاء

- ◆ مبادئ القيادة
- ◆ جوهر عملية القيادة
- ◆ أنماط فريق العمل وفق نظرية القيادة الموقفية
- ◆ أنماط القيادة وفق نظرية القيادة الموقفية



محتوى اللقاء



أو قم بالضغط هنا

SCAN QR CODE

الأمسية الرابعة
كيفية إدارة المرؤوسين
في الجمعيات الأهلية

أ. يوسف البخيت

- ◆ مستشار بشركة عدن للاستشارات وبناء القدرات
- ◆ خبير في إدارة المشاريع التنموية والتطوير المهني والقيادي



برامج ومشاريع الجمعية المنجزة لعام 2025 م



برنامج صيف إبداع



جمعية
إبداع
لتطوير القطاع غير الربحي



برنامج صيف إبداع



ضمن مبادرة وعي

مدة الأمسيات



شهر

اللقاءات



8 لقاءات

الوقت

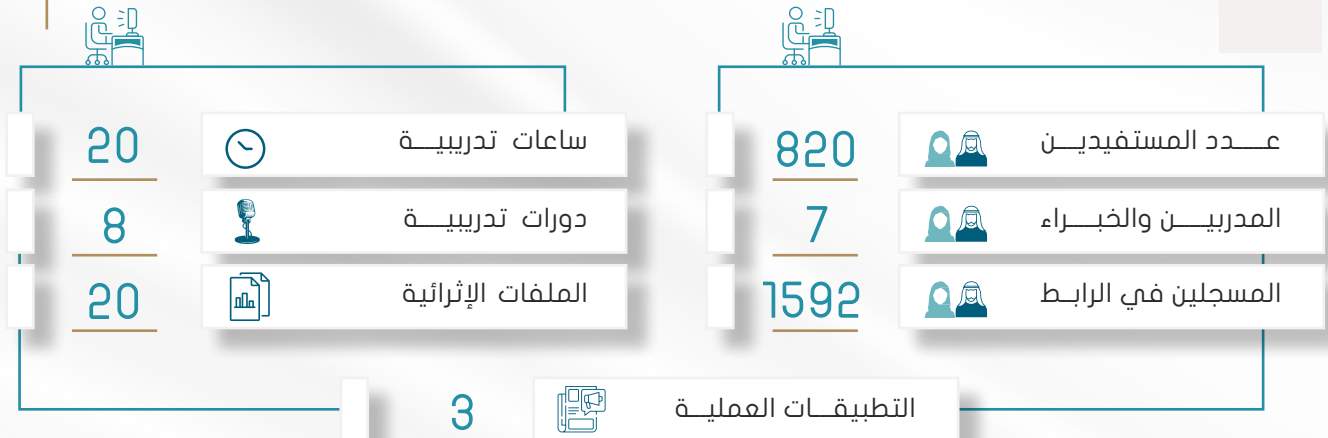


5:00 - 7:00 مساءً



برنامج صيف إبداع

منجزات وثمار البرنامج



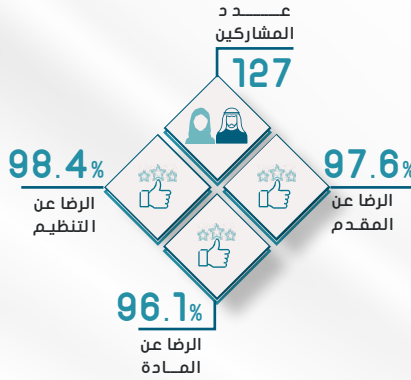
برنامج صيف إبداع

ضمن مبادرة وعي



معاور اللقاء

1. المهارات القيادية
 - المهارات الشخصية
 - المهارات الإدارية
2. المهارات المهنية
 - الجدرات العامة
 - الجدرات المتخصصة
3. تدريبات وحوارات ومناقشات



محتوى اللقاء



أو قم بالضغط هنا

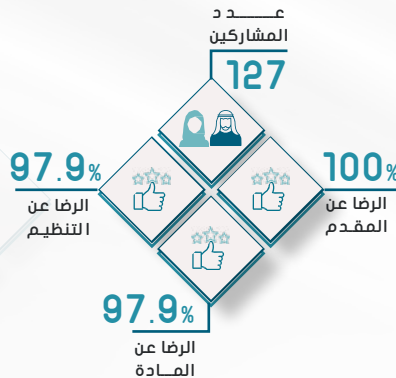
SCAN QR CODE

اللقاء الأول
فن القيادة التنفيذية الفعالة
في المنظمات الغير ربحية
أم عدنان بن عبدالرحمن جمل الليل

- مستشار التخطيط والجودة وابتكار
- إدارة المشاريع
- مؤسس ومدير لعدد من المشاريع
- ساهم في تأسيس عدد من المؤسسات

معاور اللقاء

- الإطار الاستراتيجي (الصورة الكلية).
- بيئة المنشأة الحيوية والتنافسية
- القيادات الاستراتيجية والتفكير الاستراتيجي.
- ماهو التفكير الاستراتيجي ؟ وماهي
- مفاتيح الإدارة الاستراتيجية ؟
- سمات التفكير الاستراتيجي.
- استشراف المستقبل والتعامل مع المتغيرات.
- رؤية المستقبل وفك رموز المستقبل.



محتوى اللقاء



أو قم بالضغط هنا

SCAN QR CODE

اللقاء الثاني
مهارات التفكير الاستراتيجي
للمدراء التنفيذيين
د. غسان بن محمد صديقي

- رئيس مجلس إدارة مجموعة بناء
- خبير التخطيط الاستراتيجي
- كبير مدربي برنامج التحدي القيادي

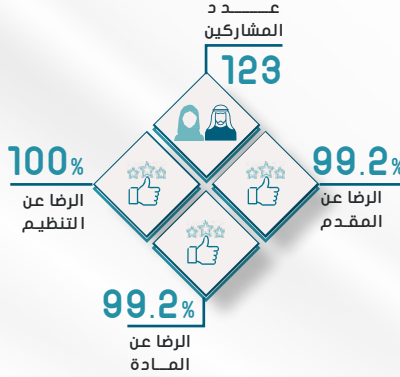
برنامج صيف إبداع

ضمن مبادرة وعي



معايير اللقاء

- ◆ الهيكل التنظيمي.
- ◆ لائحة السياسات المالية
- ◆ لائحة الصلاحيات المالية
- ◆ دليل الإجراءات المالية.
- ◆ لائحة المشتريات.
- ◆ سياسة الصرف على الأنشطة
- ◆ سياسة الاستثمار.
- ◆ القوائم المالية والتقارير.
- ◆ الأداء المالي.



محتوى اللقاء



أو قم بالضغط هنا

SCAN QR CODE

اللقاء الثالث
حوكمة العمل المالي والإداري
في المنظمات غير الربحية

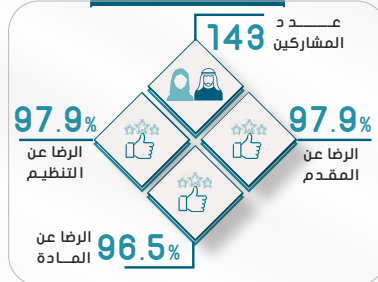
د. علي بن سلمان الفوزان

- ◆ الرئيس التنفيذي لمؤسسة علي بن إبراهيم المددوني وعائلته الخيرية.

محتوى اللقاء الثاني



محتوى اللقاء الاول



معايير اللقاء

- ◆ مفاهيم استراتيجية.
- ◆ مفهوم التخطيط التشغيلي.
- ◆ خريطة العلاقة بين التخطيط
- ◆ الاستراتيجي والتشغيلي والوظيفي.
- ◆ معادلة الإنجاز المميز.
- ◆ سلسلة الأداء والإنتاجية.
- ◆ الخريطة الفنية لمنظومة التخطيط
- ◆ مراحل التخطيط التشغيلي باستخدام مؤشرات الأداء

اللقاء الرابع والخامس
التخطيط التشغيلي باستخدام مؤشرات الأداء

د. سعد بن عبدالله القرشي

- ◆ خبير التخطيط الاستراتيجي والأداء المؤسسي.
- ◆ المؤسس والمشرّف العام على برنامج أداء.

برنامج صيف إبداع



مساوِر اللقاء



من الرؤية إلى الأثر

ربط أهداف الجمعية مباشرة بمستهدفات رؤية 2030م، وأهداف التنمية المتسدامة (SDGs).

نموذج استراتيجي يدمج

تصميم خطة شاملة تبنى المشاريع حية بعد انتهاء التمويل التقليدي.

حوكمة + تمويل مبتكر

دمج أفضل ممارسات الحوكمة مع حلول تمويلية متنوعة تضمن الاستدامة.

مؤشرات تقيس النجاح الحقيقي

OKRs ولوحات تحكم ذكية لتحويل الإنجازات إلى أرقام يمكن الدفاع عنها.

شراكات تصنع الفارق

اليات بناء تحالفات استراتيجية تعظم الأثر المجتمعي وتفتح مصادر دخل جديدة.

تحول رقمي بلمسة غير ربحية

أدوات بسيطة ومنخفضة التكلفة لأتمتة التخطيط ورفع كفاءة الأداء

برنامج صيف إبداع

ضمن مبادرة وعي

محتوى اللقاء

عدد المشاركين

70

98.6%

الرضا عن التنظيم

100%

الرضا عن المقدم

100%

الرضا عن المادة



أو قم بالضغط هنا

اللقاء السادس

بناء نموذج استراتيجي مستدام للجمعيات

أ. هلال بن حسين القرشي

- ◆ خبير بناء وتفعيل النماذج الاستراتيجية
- ◆ رئيس تحرير البنك الثالث
- ◆ قائد حملات استراتيجية ناجحة.
- ◆ قدم أكثر من 500 ساعة تدريبية.

مساوِر اللقاء

- ◆ العلامة التنموية "السياق المفهوم"
- ◆ عناصر التأثير للعلامة التنموية.
- ◆ نموذج كيلر
- ◆ (بناء قيمة العلامة بالاستناد إلى المستهلك)
- ◆ استراتيجية التواصل والظهور الإعلامي "من البناء إلى الوصول"

عدد المشاركين

79

100%

الرضا عن التنظيم

100%

الرضا عن المقدم

98.7%

الرضا عن المادة

محتوى اللقاء



أو قم بالضغط هنا

اللقاء السابع

التسويق المؤسسي للجمعيات

أ. أحمد بن محمد الشقاعي

- ◆ ماجستير إعلام رقمي.
- ◆ المدير التنفيذي في وجم التأثير للاستشارات الإعلامية
- ◆ مدرب معتمد في إعداد البرامج الإعلامية مدمج ومعد في عدد من القنوات التلفزيونية.

جمعية إبداع لتطوير القطاع غير الربحي



برنامج صيف إبداع

ضمن مبادرة وعي



معاور اللقاء

- ◆ تعريف الشراكات
- ◆ مايقدمه الشركاء
- ◆ اهداف الشركاء
- ◆ مهارات ومعززات تساعد على إنجاح الشراكات
- ◆ أركان ودوافع الشراكة
- ◆ أنواع الشراكات والفرق بينها
- ◆ لقاء القنفاذ
- ◆ مراحل وخطوات بناء الشراكات
- ◆ محاور تقييم الشراكات
- ◆ تأسيس ادارة تطوير الشراكات
- ◆ العناصر الحرجة لاستمرار تحقيق الشراكات



محتوى اللقاء



أو قم بالضغط هنا

SCAN QR CODE

اللقاء الثامن
بناء الشراكات المجتمعية
بفعالية

م موسى بن محمد الموسى

- ◆ المدير التنفيذي لمؤسسة عبدالرحمن بن صالح الراجحي وعائلته الخيرية
- ◆ يمتلك خبرة طويلة في مجال الشراكات الخيرية والتخطيط التنموي
- ◆ قاد العديد من المبادرات والمشاريع المشتركة لتطوير الأثر في القطاع التنموي

جميع اللقاءات



أو قم بالضغط هنا

SCAN QR CODE

للاطلاع على
جميع اللقاءات



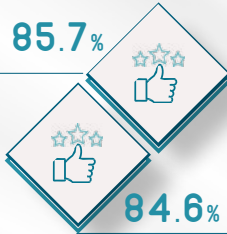
برنامج صيف إبداع

ضمن مبادرة وعي

الرضا العام

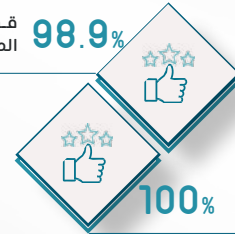
قدرة المدربين على
شرح المحتوى

85.7%



قدرة المدربين على توصيل
المعلومات والمفاهيم

98.9%

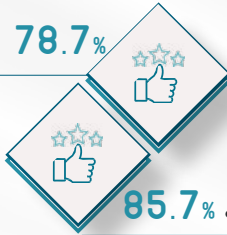


طريقة المدربين في
تنظيم العرض التقديمي

100%

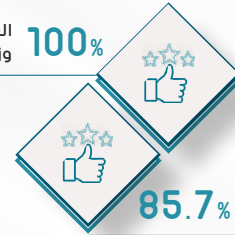
تنوع الأنشطة والتطبيقات
بالحقيبة التدريبية

78.7%



العناوين التدريبية التي
وزعت في البرنامج

100%

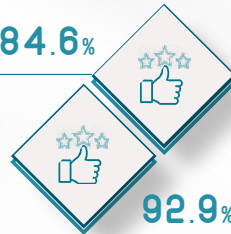


مستوى تنظيم البرنامج
التدريبى

85.7%

تقييم الشهادات وإصدارها

84.6%



محتوى البرنامج التدريبى

92.9%



برامج ومشاريع الجمعية المنجزة لعام 2025 م



حاضنة إبداع



جمعية التطوير القطاع غير الربحي



برنامج حاضنة إبداع

الفكرة

تهدف حاضنة إبداع إلى تقديم الدعم الشامل للجمعيات الأهلية الناشئة في مراحلها التأسيسية، من خلال توفير بيئة داعمة تساهم في إعداد نموذج العمل، الخطة الاستراتيجية ملفات الحوكمة، الإدارة المالية، التسويق، وتنمية الموارد المالية، بالإضافة إلى تقديم استشارات فنية وإدارية. كما توفر الحاضنة فضاء للتواصل مع مؤسسات مانحة وشركاء استراتيجيين، مما يعزز فرص الجمعيات الناشئة في تحقيق الاستفادة.





برنامج حاضنة إبداع

الأهداف

تمكين



تطوير



تأهيل



تقديم الخدمات المخفضة
للجمعية عبر مقدمي
الخدمات من القطاع
الخاص وغير الربحي.

03

ربط الجمعية بالخبراء
والمختصين لنقل المعرفة
وتقديم الخدمات الإرشادية.

02

احتضان الجمعيات الناشئة
وتسريع دخولها لتقديم
الخدمات للمستفيدين

01

حاضنة داعمة لأفكار
ومشاريع الجمعية وتطويرها.

04



الجهات المستفيدة



ملهمة
جمعية لهمة التعليمية

إمداد



برنامج حاضنة إبداع

المخرجات



الخطة الاستراتيجية

02

تحديد احتياجات المستفيدين

01

بناء الهوية البصرية

04

نموذج عمل للجمعية

03

إدارة المحتوى على وسائل التواصل الاجتماعي

05

خطة تنمية الموارد المالية

07

الخطة التشغيلية

06

ملفات الحوكمة

09

التأسيس الإداري والمالي

08



جمعية إبداع لتطوير القطاع الغير ربحي



الجهات الداعمة



جمعية إبداع لتطوير القطاع الغير ربحي

الجهات الشريكة

المسارات الرائدة
للتنظيمات الخيرية وشبكة المنظمات
ALMASARAT ARRAEDAH

مجموعة بناء
Bena Group

جمعية ابداع لتطوير القطاع الغير ربحي

أكثر من 250 جمعية مستفيدة

الجهات المستفيدة



