



لتطوير القطاع غير الربحي

التقرير السنوي

جمعية ابداع لتطوير  
القطاع غير الربحي

م2024 - هـ1446

تقرير برامج 2024م

المراكز الوطنية للتنمية  
القطاع غير الربحي  
National Center for  
Non-Profit Sector



## تقرير جمعية إبداع لعام 2024م



ولي العهد صاحب السمو الملكي

الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود



خادم الحرمين الشريفين

الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود



## قائمة المحتويات

# الفهرس

اضغط للانتقال

العنوان	الصفحة	اضغط للانتقال
تمهيد	06	
أعضاء مجلس الإدارة	07	
أعضاء اللجنة التنفيذية	08	
رؤية المملكة 2030م وتوجه الجمعية	09	
تأسيس الجمعية	10	
الرؤية والرسالة	11	
الأهداف الاستراتيجية	12	
إحصائيات عام 2024م	13	
برامج ومشاريع الجمعية لعام 2024م	13	
برنامج المدبر التنفيذي	16	
المفرجات	17	
أرقام وإحصائيات	18	
مستوى المستفيدين	19	
التقرير المصور للبرنامج	21	
استراتيجية الظهور الإعلامي	22	
المفرجات	23	
الإحصائيات	24	
حافظة ابداع	25	
مخرجات الحافظة	26	
إحصائيات الحافظة	27	





## قائمة المحتويات

# الفهرس

اضغط للانتقال

	الصفحة	الرابط
صور تذكارية للحاضنة	27	
برنامج المهارات الأساسية للعاملين في القطاع غير الربحي	28	
أرقام وأحصائيات	30	
مستوى المستفيددين	31	
التقرير المصور لبرنامجهارات العاملين النسخة الثالثة	33	
الاجتماع التنسسيقي الرابع لجمعيات التطوير في المملكة	34	
إحصائيات المجتمع	36	
تقييمات المشاركيين	37	
التقرير المصور لاجتماع التنسسيقي	38	
أمسيات إبداع	39	
مخرجات امسيات إبداع	41	
إحصائيات أمسيات إبداع	42	
ملتقى تعظيم الخبراء	43	
مخرجات الملتقى	44	
توصيات الملتقى	45	
إحصائيات الملتقى	45	
صور الملتقى	46	
التقرير المصور لملتقى	47	
الجهات الداعمة والشريكه والمستفيدة	48	



## تمويه

جمعية إبداع تسعى للمساهمة في تحقيق رؤية المملكة 2030 من خلال تعزيز دور منظمات القطاع غير الربحي بتقديم الدعم بكافية أشكاله نحو تأسيس منظمات فاعلة بمنهجيات احترافية. وتطوير الكادر البشري ببرامج نوعية نابعة من دراسات وأبحاث تؤكد احتياج الميدان لها. وأفكار لمشاريع مبتكرة تسبق حاضرنا. لتكون الشريك الأمثل لمنظمات القطاع لاستدامة الأرض. وهذا التقرير نعرض من خلاله أبرز الجهود عام 2024 وهو نتاج جهد فريق العمل وشراكة فاعلة مع المستفيدين ودعم سخي من قبل الجهات الداعمة والشريكة طامحين في بذل المزيد بما يخدم القطاع غير الربحي وتنميته.



## مجلس الإدارة



أ. فريد بن عثمان عبد الله  
رئيس مجلس الإدارة



عثمان بن عطيه الله المزمومي  
عضو مجلس الإدارة



د. ماجد بن حاتم المارثني  
نائب رئيس مجلس الإدارة



أ. علي بن عبدالكريم طويرب  
عضو مجلس الإدارة



م. أمجد بن حسن الطويرش  
عضو مجلس الإدارة



## اللجنة التنفيذية



عضو اللجنة التنفيذية  
د. خالد بن عبدالله السريحي



عضو اللجنة التنفيذية  
أ. ساير بن أحمد باقرمة



عضو اللجنة التنفيذية  
أ. فريد بن عثمان عبدالله



عضو اللجنة التنفيذية  
أ. عبدالله بن خالد باسلام

المدير التنفيذي



## رؤية المملكة 2030 وأهداف الجمعية

ارتباط رسالة إبداع لتطوير القطاع غير الربحي مع تطلعات وأهداف رؤية المملكة 2030 والبرامج المبنية عنها ، والتقيي تقني التوسيع في إنشاء المنظمات غير الربحية وفي أنشطتها لتساهم بشكل فعال في التنمية الاقتصادية والمجتمعية



### إبداع

تمكين المنظمات غير الربحية والمشروعات المبتكرة لتسهيل  
في بناء مجتمع حيوي وفق منهجيات عالمية وشراكات فاعلة .

### المركز الوطني

تنظيم دور منظمات القطاع غير الربحي وتفعيله وتوسيعه في المجالات التنموية .

إنشاء حاضنات ومسرعات الأعمال الاجتماعية والطابورات الفكرية لمنظمات القطاع غير الربحي .

### التحول الوطني

دعم نمو القطاع غير الربحي .  
تمكين المنظمات غير الربحية من تحقيق أثر أعمق .

### الرؤية 2030

رفع مساهمة القطاع غير الربحي إلى 5%

## تأسيس الجمعية

جمعية إبداع لتطوير القطاع غير الربحي هي إحدى الجمعيات الأهلية المصرحة من وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية برقم ١٣١٣ وتأسست الموافق ١٤٤١/٠١/١٧ هـ الموافق ٢٠١٩/٠٩/١٧ م وتهدف الجمعية إلى :

دعم الأبحاث والدراسات في العمل الخيري.

تقديم الدعم الإداري والفنوي لمنظمات القطاع غير الربحي.

تثقيف العاملين في القطاع الخيري.

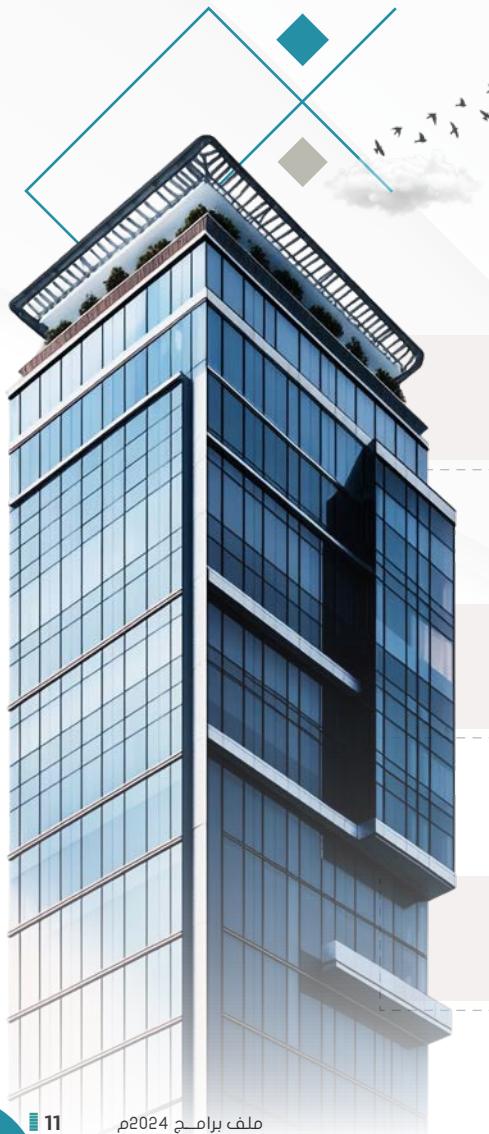
دعم الإبداع والابتكار في القطاع غير الربحي.

تأهيل منسوبي القطاع غير الربحي.



## جمعية إبداع

لتطوير القطاع غير الربحي



## رؤيتنا

الشريك الأمثل لتمكين منظمات القطاع غير الربحي.

## رسالتنا

تطوير المنظمات غير الربحية والمبادرات المجتمعية  
لتعزيز أثرها وفق منهجيات معتمدة وشراكات فاعلة.

## قيمـنا

قيمـنا هي منطلقـنا

- الابتكار
- التطوير
- الاحترافية
- التكامل
- العطاء

## الأهداف الاستراتيجية للجمعية:



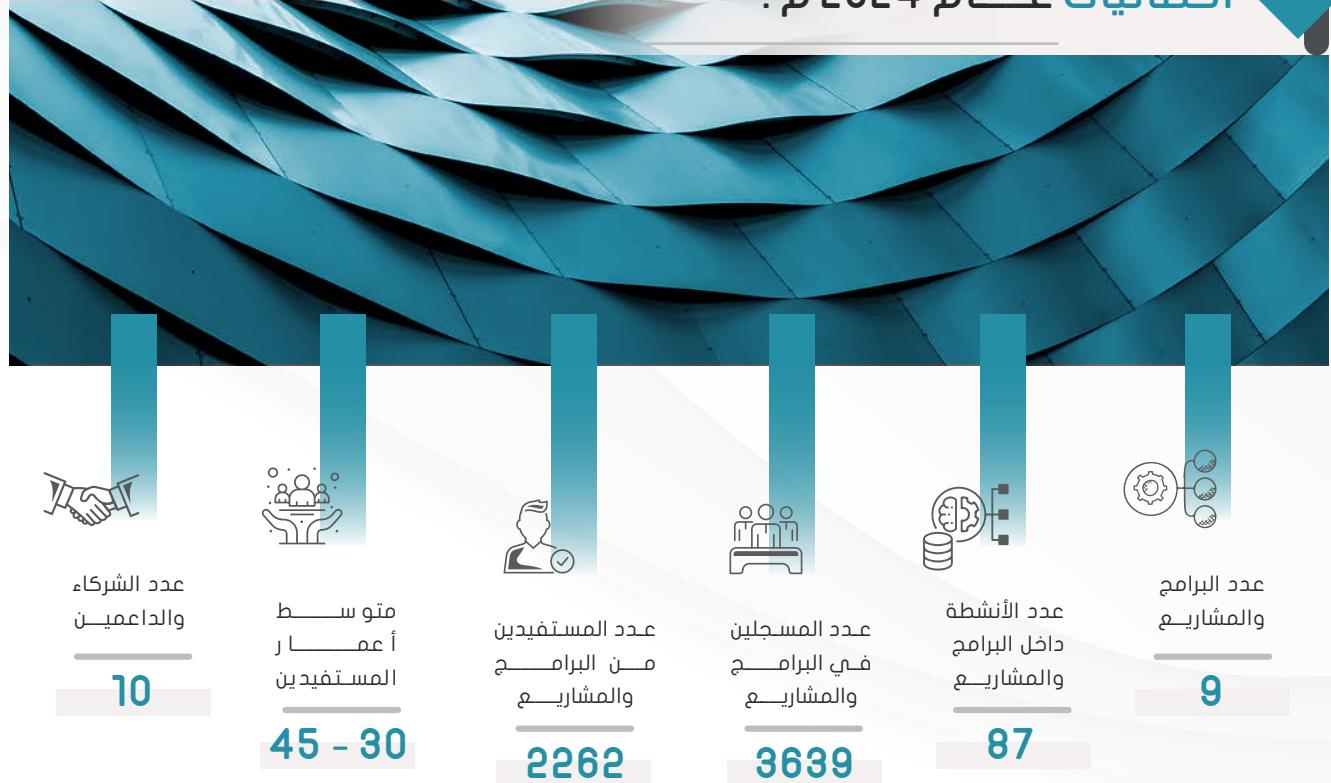


احصائيات عام 2024 م



برامج ومشاريع الجمعية  
المنجزة لعام 2024 م

## احصائيات عام 2024 م :



## برامج ومشاريع عام 2024 م



أمسيات إبداع

تأهيل وتطوير  
المدراء التنفيذيين  
النسخة الثالثة



تأهيل وتطوير  
المدراء التنفيذيين  
النسخة الرابعة



حاضنة الإبداع  
CREATIVITY INCUBATOR



مشروع استراتيجية  
الظهور الإعلامي



## برامج ومشاريع عام 2024 م



برنامج تأهيل وتطوير  
المدير التنفيذي



## المدراء التنفيذيين

# برنامج تأهيل وتطوير

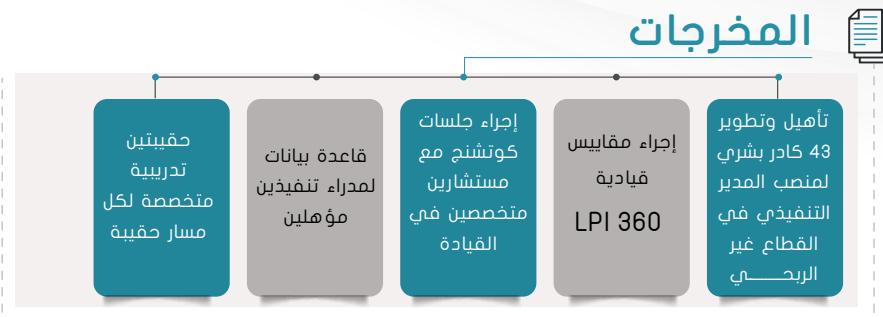
## الفكرة

برنامج يهدف إلى تأهيل وتطوير المدراء التنفيذيين لمنظمات القطاع غير الربحي وتنمية المهارات القيادية وتعزيز المفاهيم الإدارية والسلوكية بمنهجية علمية حديثة. وقد تم تنفيذ نسختين من البرنامج في عام 2024م

## الأهداف

- ① تأهيل الكوادر البشرية لشغل منصب المدير التنفيذي في منظمات القطاع غير الربحي
- ② تطوير المدراء التنفيذيين في المهارات والمعارف الازمة للقيام بأدوارهم بفاعلية
- ③ تمكين المدراء التنفيذيين في منظمات القطاع غير الربحي وتزويدهم بالأدوات والأساليب الحديثة التي تساعدهم في حل المشكلات التي يواجهونها

## المخرجات



## أرقام وإحصائيات

### تقييم المستفيدين للبرنامج



	<b>496</b>	<b>عدد المسجلين</b>
	<b>43</b>	<b>عدد المقبولين</b>
	<b>50</b>	<b>عدد الساعات</b>
	<b>30</b>	<b>عدد جلسات الكوتشنج</b>
	<b>30</b>	<b>عدد المقاييس القيادية</b>
	<b>10</b>	<b>عدد أيام البرنامج</b>
	<b>10</b>	<b>عدد التمارين والمهام</b>
	<b>2</b>	<b>عدد النسخ المنفذة</b>
	<b>2</b>	<b>عدد الحقائب التدريبية</b>

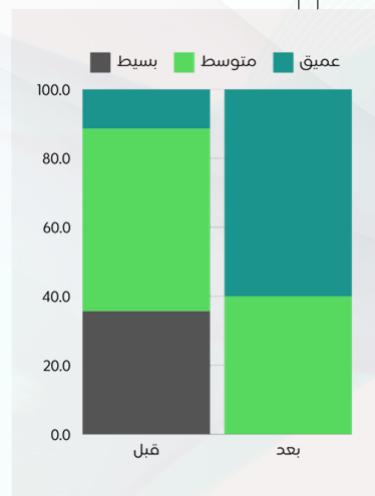
## مستوى المستفيدين



### الخطيط التشغيلي



### الخطيط الاستراتيجي



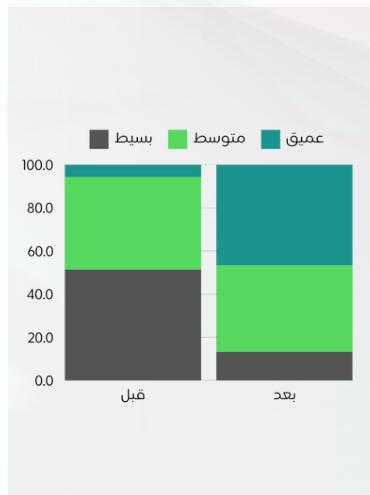
### الادارة الاستراتيجية



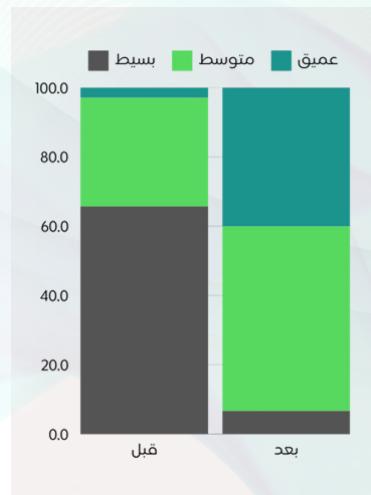
## مستوى المستفيدين



### صناعة وتقدير الأثر



### قراءة القوائم المالية





## التقرير المصور لبرنامج المدير التنفيذي



SCAN QR CODE

أو قم بالضغط هنا

التقرير المصور  
النسخة الرابعة



SCAN QR CODE

أو قم بالضغط هنا

التقرير المصور  
النسخة الثالثة

## برامج ومشاريع عام 2024 م



استراتيجية  
الظهور الإعلامي

## استراتيجية الظهور الإعلامي



يقوم المشروع على تمكين الجمعيات القرانية من بناء توجهات استراتيجية للظهور الإعلامي في تعاملها مع المنصات الإعلامية المختلفة وتفاعلها مع جمهورها بطريقة متماسكة وهادفة ومنتظمة كما يهدف لتطوير قدرات العاملين في الأقسام الإعلامية مما يعزز الصورة الذهنية للمنظمات وتأسيس علاقة احترافية مع وسائل الإعلام

### الفكرة



### الأهداف



- ① التدرب على المهارات التخطيطية للاستراتيجية الإعلامية
- ② بناء التوجهات الاستراتيجية لمنظومة الإعلام والاتصال
- ③ الوعي والتمكين بمكونات التطوير وفرص التحسين

### المخرجات



تقرير أولويات  
التطوير الإعلامي  
وفقاً لنموذج  
Lunstr GROW  
جمعيات قرانية

عمل 20 ساعة  
استشارية إثرائية  
وتنفيذية لـ 10  
جمعيات قرانية

وثيقة التوجهات  
الاستراتيجية  
لمنظومة الإعلام  
والاتصال لـ 10  
جمعيات قرانية

تقرير الجاهزية  
الإعلامية لـ 10  
جمعيات قرانية  
بمكة المكرمة

## أرقام وإحصائيات



### شعارات الجهات المقبولة



## برامج ومشاريع عام 2024 م



برنامـج  
حاضنة إبداع





## برنامج حاضنة إبداع



### الفكرة



هو مشروع يعنى بمساعدة نمو وتطوير الأفكار والمشاريع المجتمعية ومساندة الجهات غير الربحية الناشئة من مرحلة الفكرة إلى الانطلاق والتمكين.

### الأهداف



- ① انشاء حاضنة داعمة للأفكار والمشاريع المجتمعية الرائدة في القطاع غير الربحي
- ② نشر ثقافة الابتكار ومنهجيات إطلاق المشاريع المجتمعية
- ③ربط الجهات غير الربحية بالخبراء والمتخصصين لنقل المعرفة وتقديم الخدمات الارشادية
- ④ تقديم الخدمات المخفضة للجهات غير الربحية الناشئة عبر مقدمي الخدمات من القطاع الخاص وغير الربحي

### المخرجات



بناء الهوية البصرية

الخطة الاستراتيجية

نموذج عمل للجمعية

تحديد احتياجات المستفيدين

ادارة المحتوى على وسائل التواصل الاجتماعي

ملفات الحكومية

خطة تنمية الموارد المالية

التأسيس الإداري والمالي

الخطة التشغيلية



## صور من برنامج حاضنة الإبداع



SCAN QR CODE

أو قم بالضغط هنا

التقرير الختامي  
لبرنامج  
حاضنة إبداع



## برامج ومشاريع عام 2024 م



برنامج  
مهارات العاملين  
في القطاع غير الربحي



لتطوير القطاع غير الربحي



برنامج تأهيل العاملين  
في القطاع غير الربحي  
بالمهارات الأساسية



## برنامج مهارات العاملين

في القطاع غير الربحي

### الفكرة

تأهيل العاملين في القطاع غير الربحي بالمعارف  
والمهارات الأساسية ذات العلاقة بالقطاع غير الربحي.

### الأهداف

- ① رفع وعي العاملين في القطاع غير الربحي بواقع القطاع لفهم مستجداته  
والتعامل مع تحدياته.
- ② تعزيز وفاء العاملين في القطاع غير الربحي من خلال إبراز مهاراتهم ودورهم اتجاه  
الفئة المستهدفة.
- ③ تمكين العاملين في القطاع غير الربحي بالمهارات والمعارف الالزمة التي تحسن  
من مستوى جودة العمل.

### المخرجات

تأهيل 50 كفاءة عاملة في القطاع غير الربحي بالمعارف  
والمهارات المتعلقة بالقطاع ورؤيته المستقبلية 2030



## أرقام وإحصائيات



### تقييم المتدربين للبرنامج

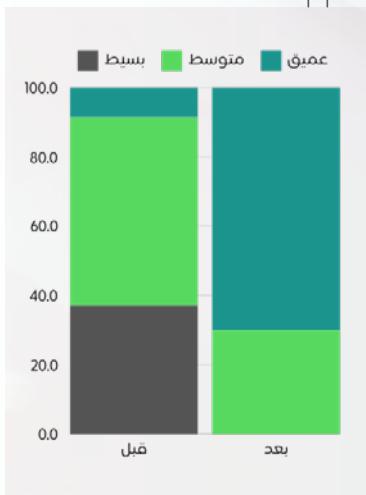




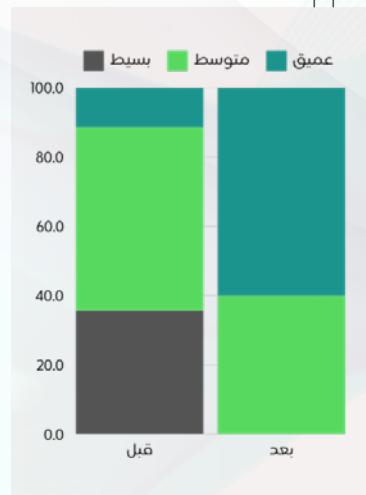
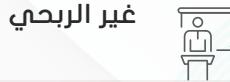
## مستوى المستفيدين



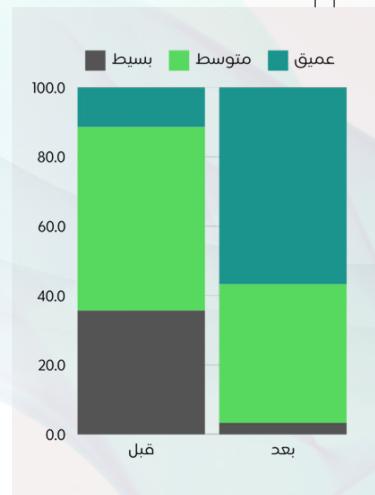
مدى معرفتك بالأنظمة واللوائح  
الخاصة بالقطاع غير الربحي



مدى معرفتك بمستهدفات رؤية  
المملكة 2030 بما يخص القطاع  
غير الربحي



مدى معرفتك بالقطاع غير الربحي  
في المملكة العربية السعودية

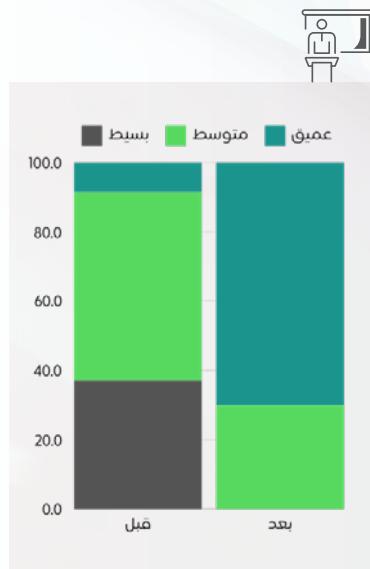




## مستوى المستفيددين



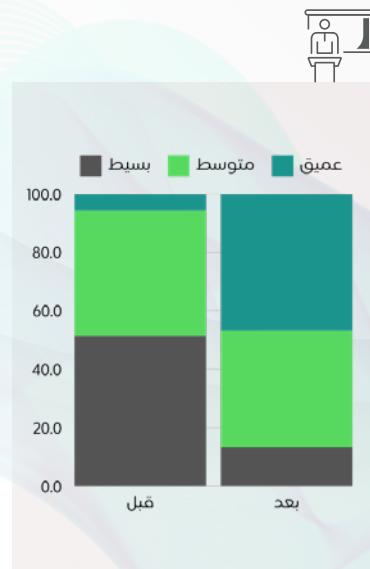
مدى معرفتك بمهارات التواصل  
الناجح



مدى معرفتك بمهارات القيادة  
الفعالة



مدى معرفتك بالمركز الوطني  
وأدواره





برنامج تأهيل العاملين  
في القطاع الغير ربحي  
بالمهارات الأساسية



## صور من برنامج مهارات العاملين النسخة الثالثة



SCAN QR CODE

أو قم بالضغط هنا

التقرير المصور  
لبرنامج مهارات  
العاملين النسخة  
الثالثة



## برامج ومشاريع عام 2024 م



الاجتماعي  
التنسيقي الرابع  
لجمعيات التطوير



## الاجتماع التنسيقي الرابع

لجمعيات التطوير



### الفكرة

هو اجتماع أقامته جمعية إبداع، والذي يجمع الجمعيات المختصة بتطوير القطاع غير الربحي على مستوى المملكة العربية السعودية.

### الأهداف

- 1 تعزيز أواصر العلاقة بين جمعيات التطوير في المملكة
- 2 مناقشة التحديات المشتركة ورسم الحلول الممكنة
- 3 التعرف على الممكّنات الممنوحة من الجهات المختلفة

### الوصيات

لجنة لمتابعة تسجيل جمعيات التطوير في عضوية مجلس الجمعيات الأهلية فئة (أ) مكونة من الأعضاء: د. عبدالعزيز التويجري أ. محسن البيشي أ. عبدالله باسل العمل من خلال المجموعات على وضع تصور كامل عن التحديات وفق النموذج المتفق عليه، وتسلیم المخرجات بتاريخ 24 ديسمبر 2024

إنشاء لجنة لمراجعة مخرجات المجموعات للتحديات وفق النموذج المتفق عليه مكونة من الأعضاء: م. موسى الموسى د. عبدالعزيز التويجري د. أحمد الثنيان د. خالد السريحي. إعتماد موعد اللقاء القادم لجمعيات التطوير على مستوى المملكة بجازان بإضافة جمعية مطورة بتاريخ 8 فبراير 2024

## أرقام وإحصائيات

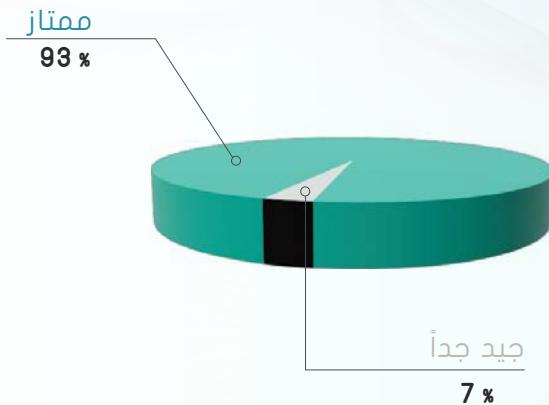
### إحصائيات الاجتماع التنسيقي لجمعيات التطوير



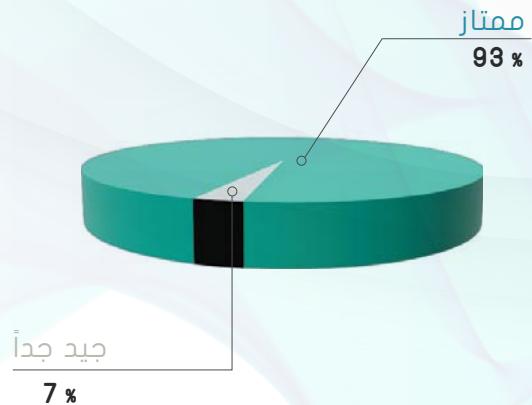
## أرقام وإحصائيات

### تقييمات المجتمع التنسيقي

#### تنظيم وتنسيق اللقاء



#### مستوى محتوى اللقاء





## صور من الاجتماع التنسيقي الرابع لجمعيات التطوير



SCAN QR CODE

أو قم بالضغط هنا

التقرير المصور  
لاجتماع التنسيقي  
الرابع لجمعيات  
التطوير



## برامج ومشاريع عام 2024 م



### أمسيات إبداع



## أمسيات إبداع

### الفكرة

هو مشروع يعني بإقامة أمسيات دورية متخصصة في القضايا والمواضيع التي تهم العاملين في القطاع غير الربحي، و يقدمها خبراء ومختصين.

### الأهداف

- نشر الثقافة التطويرية للعاملين في القطاع غير الربحي
- ربط الجمهور بالخبراء المتخصصين في تنمية القطاع غير الربحي وفي المجالات ذات الاحتياج
- مناقشة أحدث المستجدات في قضايا القطاع غير الربحي وسبل التعامل معها والاستفادة منها

### المخرجات

إقامة  
**14** أمسية توعوية تثقيفية تلامس الواقع ومستجداته





## 14 أمسية توعوية تثقيفية

### المخرجات



د. يونس طلواتي



د. يونس طلواتي



أو قم بالضغط هنا

أمسية  
أدوات ووسائل تنمية  
الموارد المالية



أو قم بالضغط هنا

أمسية  
استدامة الموارد المالية  
في القطاع غير الربحي



أ. محمد دريان



د. صالح المصعبي



أو قم بالضغط هنا

أمسية  
الجودة والأداء  
الاستراتيجي في  
المنظمات غير الربحية



أو قم بالضغط هنا

أمسية  
مهارات القيادة  
الأساسية في الجمعيات  
الأهلية



أ. خالد العفيف



د. مروزق الفهومي



أو قم بالضغط هنا

أمسية  
الادارة المالية في  
القطاع غير الربحي



أو قم بالضغط هنا

أمسية  
القواعد الاستراتيجية  
لتطبيق إدارة الجودة  
الشاملة



أو قم بالضغط هنا

أمسية  
بناء فريق العمل



أو قم بالضغط هنا

أمسية  
إدارة وقيادة فريق العمل



أو قم بالضغط هنا

قناة جمعية إبداع  
لتنمية القطاع غير  
الربحي



أ. عبدالله الزبيدي



أ. يوسف البخيت



أو قم بالضغط هنا

أمسية  
الحكومة في الجمعيات  
الأهلية



أو قم بالضغط هنا

أمسية  
كيفية إدارة المرؤوسين  
في الجمعيات الأهلية



أ. يوسف السيهوني



إ. يوسف داهم



أو قم بالضغط هنا

أمسية  
بناء الصورة الذهنية  
للمنظمات غير الربحية  
والجمعيات



أو قم بالضغط هنا

أمسية  
مناعة وتقيم الآثار في  
القطاع غير الربحي

## إحصائيات أمسيات إبداع



### إحصائيات أمسيات إبداع





## برامج ومشاريع عام 2024 م



ملتقى  
تطوع الخبراء





## ملتقى تطوع الخبراء

### الفكرة



ملتقى يهدف إلى نشر وتعزيز ثقافة تطوع الخبراء في تطوير القطاع غير الربحي في المجالات ذات الاحتياج في القطاع، ويهدف إلى:

### الأهداف



- 1 إبراز دور وأثر تطوع خبراء منشآت القطاع الخاص في القطاع غير الربحي.
- 2 تفعيل دور المنشآت في القطاع الخاص اتجاه تطوير القطاع غير الربحي والذي يخدم رؤية 2030
- 3 استقطاب الخبراء والكفاءات من القطاع الخاص والاستفادة من جهودهم التطوعية لتطوير القطاع غير الربحي
- 4 تعريف الجهات في القطاع غير الربحي على الخدمات التطوعية المقدمة من قبل الخبراء وكيفية الحصول عليها.
- 5 بيئة تفاعلية ومحفزة للأفراد والفرق التي تهتم بتطوير القطاع غير الربحي

### المخرجات



تبادل الخبراء والتجارب والتحديات وال فرص في تطوع الخبراء

تقديم أكثر من 30 استشارة متخصصة في مجال تنمية الموارد المالية والحكومة للحضور

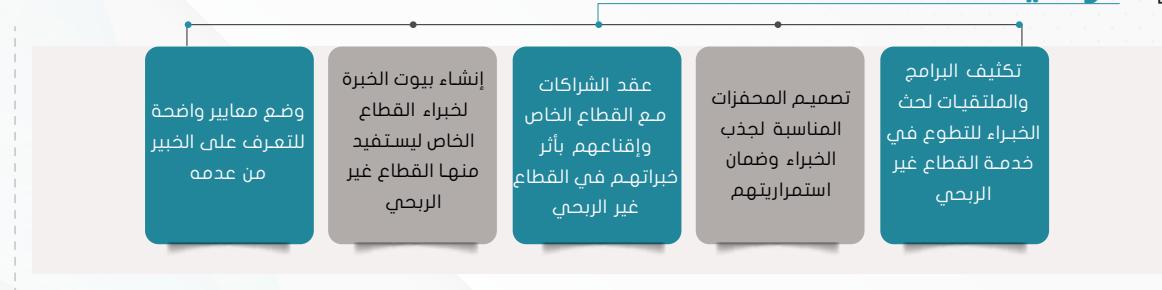
بناء قاعدة بيانات للخبراء والمهتمين تساهم في تطوير القطاع غير الربحي

عرض تجارب رائدتين في تفعيل تطوع الخبراء

تقديم ورقة معرفية عن طرق استقطاب الخبراء لتطوير جهات القطاع غير الربحي

إبراز دور 3 مختصين من القطاع الخاص والحكومي وربطهم بالجمعيات

## توصيات الملتقى



## إحصائيات ملتقى تطوع الخبراء





في نسخته الثانية

## صور من ملتقى تطوع الخبراء





في نسخته الثانية

## صور من ملتقى تطوع الخبراء



SCAN QR CODE

أو قم بالضغط هنا

التقرير المصور  
لملتقى تطوير  
الخبراء



## جمعية إبداع لتطوير القطاع غير الربحي

- ◊ الجهات الداعمة
- ◊ الجهات الشريكة
- ◊ الجمعيات المستفيدة



الجهات الداعمة



الجمعيات  
دعم صندوق  
Associations  
Support Fund



## الجهات الشريكة



المسارات الرائدة  
للاستشارات الإدارية وتقنيات المعلومات  
ALMASARAT ARRAEADAH





الجمعيات المستفيدة

أكثـر مـن 230 جـمـعـيـة مـسـتـفـيدـة





لأنطولوجيا القطاع غير الربحي



📞 +966 540 216 393 ⤵

𝕏 @ebdaaJED ⤵

📞 +966 540 216 393 ⤵

🌐 /https://ebdaa.org.sa ⤵

جدة - حي الرحاب - شارع الأمير محمد بن عبدالعزيز - مركز خوجة ٣ ⤵